



石家庄铁路职业技术学院
SHIJIAZHUANG INSTITUTE OF RAILWAY TECHNOLOGY

康旅控股集团有限公司 参与高等职业教育人才培养年度报告 (2022)



石家庄铁路职业技术学院

2021年11月

目 录

1. 企业概况	1
2. 企业参与高等职业教育情况	3
2.1 股份制混合所有制办学	3
2.2 创新办学体制	4
2.3 创新人才培养	5
3. 企业资源投入情况	6
3.1 经费投入	6
3.2 人力资源投入	6
3.3 硬件设施投入	6
4. 校企合作共育人才	8
4.1 校企开展现代学徒制订单培养	8
4.2 校企共同制定专业培养方案	8
4.3 校企共同建设专业教学团队	9
4.4 校企共同建设教育教学资源	10
4.5 校企共同开展学生管理工作	10
4.6 校企共同开展课程思政建设	12
4.7 校企共同开展学生实习实践	13
5. 助推企业发展情况	14
5.1 解决行业企业用人需求	14
5.2 拓展企业业务发展	15
6. 保障体系	16

6.1 制度保障	16
6.2 投入保障	16
6.3 人员保障	16
7. 问题与展望	16

1. 企业概况

康旅控股集团自 1994 年初创至今，始终秉承“创造文明、服务民众，康旅品质、匠心智造”的企业信念，坚守“让人民生活更美好”的企业使命，发展成为集“科研-咨询-规划-设计-建设-运营-教育”于一体的全产业链集团公司，形成“科研技术创新、项目前期咨询、规划设计研究、系统工程建设、目的地开发运营、职业技术教育、旅行生活服务、会议会展服务、餐饮管理服务”等多元共生的产业生态集群，具有工程咨询、城乡规划、风景园林设计、建筑设计、市政工程、建筑工程、旅行社、广告等行业高等级资质。集团现有全资及控股公司 30 余家，职工 1500 余人，荣膺“国家级高新技术企业”、“中国创新型文旅集团”、“河北省服务业企业 100 强”、“河北省服务业创新领先企业 50 强”、“河北省抗击新冠肺炎疫情先进集体”等诸多荣誉和称号，在城市更新、乡村振兴、康养旅游、数字智能服务、职业教育等领域持续开拓创新，发挥着引领和带动作用！

近年来，依托“文旅全产业链运营服务商”的优势，康旅集团先后承接了河北省、石家庄、保定、沧州、衡水等地旅发大会和城市品质提升系统工程，涵盖规划设计、公共服务设施、导视导览系统、园林景观、智慧旅游、大会组织、市场运营等系统工作，协助当地政府将旅发大会和城市更新打造成提升城市品位、优化营商环境

境、改善生态环境，提高民生水平，打造城市凝聚力和竞争力的惠民工程，得到社会各界的一致好评！

与此同时康旅集团坚持履行社会责任，积极投身公益事业，为石家庄、保定、承德等多个地市、县区贫困村通过开发特色旅游线路、策划旅游产品体系、设计建设公服设施、培训接待服务人员、拓展市场营销渠道等方式实现旅游扶贫、精准扶贫。

为了深入贯彻“人才是第一资源”的思想，康旅集团心系教育，与石家庄铁路职业技术学院合作建立“康旅产业学院”，是河北省首批职业院校股份制混合所有制办学试点，是聚焦产业发展、突破传统教学模式的创新性探索，旨在为国家、为行业发展培养更多专业化、实用性人才，促进文旅行业可持续发展。

康旅集团将继续以国家发展战略为指引，以“世界眼光、中国高度、本土文化”为立足点，致力于成为中国文旅产业创新发展引领者和建设者。

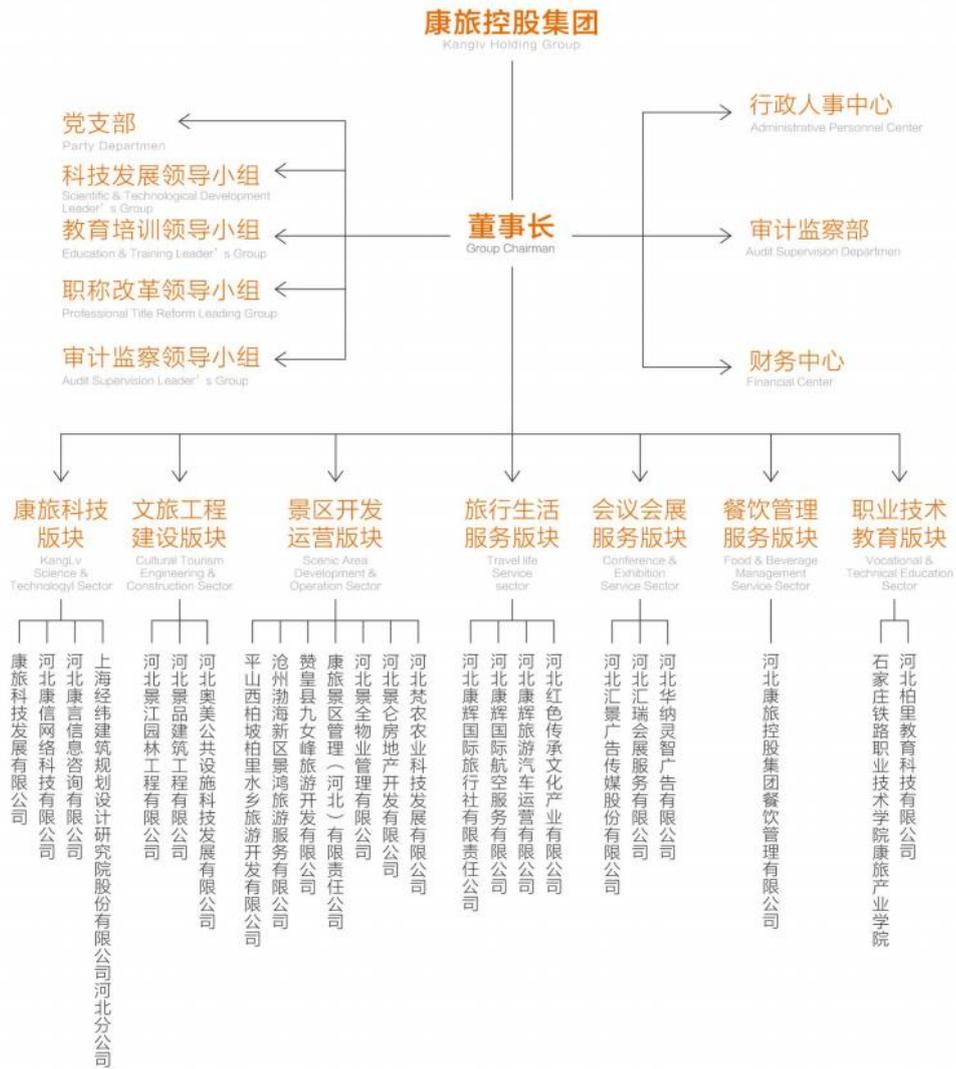


图 1 康旅控股集团有限公司

2. 企业参与高等职业教育情况

2.1 股份制混合所有制办学

康旅集团在发展过程中，深深感到人才的缺乏和贵重，高素质技术技能人才的匮乏成为了制约公司发展的“短板”。为了培养和培训技术技能人才，储备技术骨干，集团成立了教育板块，2019年4月，集团与石家庄铁路职业技术学院签署校企战略合作协议，双

方共同投资入股成立石家庄铁路职业技术学院康旅产业学院，经河北省政府批准作为全省首批职业院校股份制混合所有制办学试点之一，写就了公司校企合作人才培养的新篇章。



图 2 校企签署合作协议

2.2 创新办学体制

集团与石家庄铁路职业技术学院本着自愿、双赢、互惠互利的原则，充分发挥双方优势，优势互补，采用股份制、混合所有制共同筹建石家庄铁路职业技术学院康旅产业学院（简称石铁康旅产业学院）。构建了“党委领导、理事会决策、监事会监督、专家办学、教授治学”的治理模式，完善多元主体参与的办学治理结构，构建理事会、监事会相对独立、有序制约的治理体系，健全自我管理、自我约束、自我发展的运行机制。

（1）构建治理体系

石铁康旅产业学院在石家庄铁路职业技术学院党委的领导下，成立党总支委员会，建立基于股权结构的理事会、院行政班子和监事会相对独立、相互促进、有序制约的治理体系。建立理事会科学议事决策、院行政依法依规办学、监事会严格监督监管为特征的法

人治理结构。

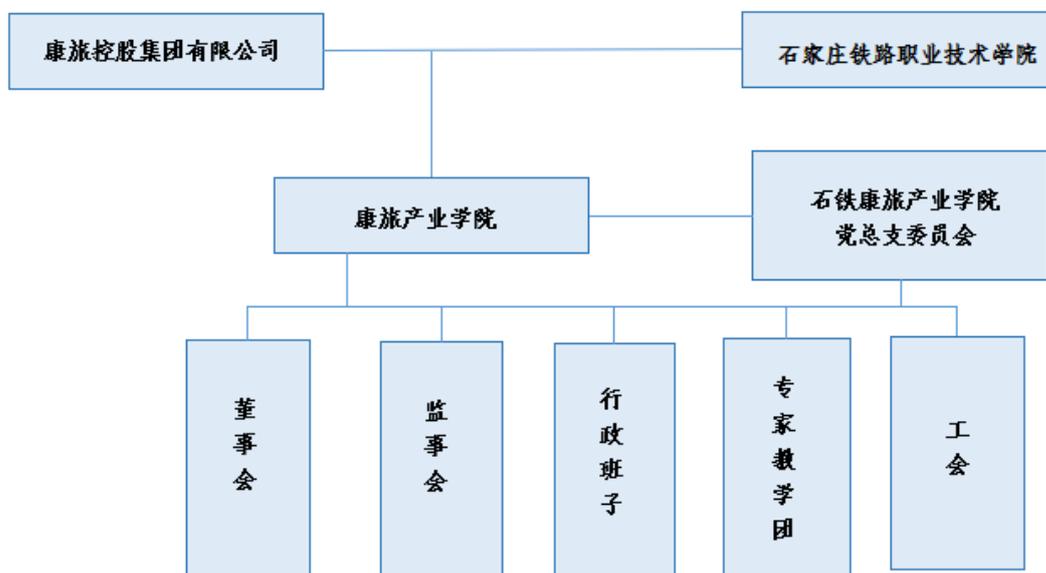


图 3 康旅产业学院组织结构图

（2）建立运行规则

石铁康旅产业学院制定了《石铁康旅产业学院章程》、《石铁康旅产业学院董事会章程》、《石铁康旅产业学院党总支委员会议事规则》、《石铁康旅产业学院监事会监事规则》、《石铁康旅产业学院行政会议议事规则》、《石铁康旅产业学院教职工代表大会工作规程》、《石铁康旅产业学院工会组织工作规范》等多项规则。

2.3 创新人才培养

落实立德树人根本任务，坚持德技并修、工学结合，借鉴德国“双元制”模式，全面推行现代学徒制和订单培养，校企联合开展招生、专业建设、实习实训、协同科研攻关等工作，共同设计培养方案、组织实施教学、开展考核评价。及时更新教学标准，将新技

术、新工艺、新规范、典型生产案例及时纳入教学内容，校企共同开发新型活页式、工作手册式教材并配套开发信息化资源，提高人才培养的灵活性、适应性、针对性。实行弹性学制和学分制管理，支持学生积极参加社会实践、创新创业，允许学生在规定年限内边就业边学习、先就业再学习。

3. 企业资源投入情况

3.1 经费投入

2020年集团通过科研项目合作、教职工培训、康旅讲师进校园、实习实训、技术服务、基础设施改造等多种形式，累计投入办学经费600余万元。

3.2 人力资源投入

石铁康旅产业学院由石家庄铁路职业技术学院相关专业教师和康旅控股集团有限公司的管理和技术人员共同组成，集团公司委派管理和技术人员23人，管理人员19名，现拥有专兼职教师37人。2021年集团参与专业人才培养方案修订14次，承担共计15门专业课共计920课时的教学任务。

3.3 硬件设施投入

集团将西柏坡柏里水乡做为石铁康旅产业学院实训基地，其占地800亩，现已建成建筑面积3.5万平方米，具有教室、操场、实验实训室、校内外实训基地等教学设施、设备。

同时，2021年集团投入专项资金700多万，开设正定校区，提

供容量为 70 人的多媒体教室 20 余间，宿舍 300 余间，新设酒店、会展等实训室 4 间，机房 1 间，形体室 1 间，能够满足 21、20 级两届全日制学生的教学与实训。



图 4 柏里水乡实训基地



图 5 康旅产业学院正定校区

4. 校企合作共育人才

4.1 校企开展现代学徒制订单培养

在充分调研的基础上结合市场人才需求，集团与学院共同制定了招生计划，2021年制定了包括建筑工程技术、工程造价、工程测量、会展策划与管理、智慧景区开发与管理、大数据与会计、酒店管理7个专业 人的全日制培养招生计划，总计录取800人。

4.2 校企共同制定专业培养方案

根据企业对岗位需求，校企双方共同组建教学指导专家团队，共同制定人才培养方案。通过细化人才培养的知识、能力、素质、态度等培养目标，开发“实践技能+综合素养”课程体系，实行单独编班、企业课堂、分段授课、弹性学制、灵活考核的教学安排。



图 6 校企共同制定人才培养方案

4.3 校企共同建设专业教学团队

围绕现代学徒制建立学校导师、企业导师“双导师”专兼职师资队伍，由集团公司管理人员开展职业素质培养，工程师培训核心技术，能工巧匠定制传授技能训练，学校教师进企业、进项目、进岗位，构建“校专企兼”的“双导师”师资队伍，形成双元主体育人机制。公共基础课与专业基础课程由学院优秀教师承担教学任务，专业核心课程分模块由企业师傅和学校教师共同承担，实践性教学由企业师傅承担。集团增加投入，提高任课教师课时津贴以及辅导员和班主任的待遇，调动教师承担教育教学任务的积极性。



图 7 校企共建教师团队

4.4 校企共同建设教育教学资源

2021年集团投入专业理论校企合作参与了第二届河北省职业院校在线精品课程的制作，由行业专家、专业教师共同开发《景区服务与管理》课程，现已在职教云平台开放，截止11月底累计选课人数超过3000人次。



图8 《景区服务与管理》精品课程

4.5 校企共同开展学生管理工作

校企合作出台了《学生学习手册》，制定了《学籍管理规定》《综合测评实施办法》等八项校企共同管理规章制度。在教育教学和管理模式上实现了由标准化教学和统一化管理向差异化、个性化教育和人性化、柔性化管理转型。同时，2021年组织丰富多彩的学生活动，鼓励学生积极参加各项大赛，并在省市院级比赛上多次获得奖项。

表1 2021年组织主要学生活动

序号	学生活动内容
1	举办“凝心跟党走铸魂育新人”主题观影活动
2	康旅科技公司员工国际友人吴文仲到我校开展文化交流分享活动

3	举办“红色青春唱响未来”歌手比赛
4	悦读社，“听我讲”主题活动
5	师生赴革命圣地西柏坡开展“学党史，践初心”红色主题教育活动
6	开展公寓文化节
7	观看《袁隆平》电影
8	悦读社“飞花令”主题活动
9	空中乘务专业学生观看《迫降航班》电影
10	开展以“学规·懂规·践规”为主题的背规比赛
11	第一期入党积极分子培训班开班仪式
12	悦读社，“你写我猜”主题活动
13	征兵知识普及宣传活动
14	各班开展素质拓展活动
15	消防安全知识培训
16	全体师生深入学习贯彻习近平总书记在庆祝中国共产党成立100周年大会上的重要讲话精神
17	新生开展为期三天的养成教育
18	“我和我的家乡”主题演讲比赛
19	大国工匠进校园系列活动
20	我为同学做件事-学习分享会
21	“小魔方大智慧”魔方比赛
22	“铭记党史，回顾校史”书法比赛
23	乐在“棋”中象棋比赛
24	“活力校园”3v3篮球比赛
25	“活力校园”拔河比赛



图 9 “我和我的家乡”主题演讲比赛

表 2 2021 年学生参赛主要获奖情况

序号	获奖情况	级别
1	2021 年“挑战杯”河北省大学生课外学术科技作品竞赛一等奖	省级
2	2021 年“挑战杯”河北省大学生课外学术科技作品竞赛红色专项活动三等奖	
3	2021 年大学生数学建模竞赛二等奖、三等奖、优秀奖	校级
4	2021 年英语写作比赛一等奖、三等奖、优秀奖	
5	石家庄铁路职业技术学院《铁路技术管理规程》背规大赛优秀奖	
6	2021 年国防教育月“征文比赛”二等奖、三等奖、优秀奖	
7	2021 年大学生心理健康知识竞赛团体二等奖	
8	2021 年“优良学风建设月”活动先进个人、学风建设优秀班级、优秀宿舍	

4.6 校企共同开展课程思政建设

落实立德树人根本任务，集团以习近平新时代中国特色社会主义思想

义思想为指导，安排党员职工进课堂为学生宣讲企业文化、职业素养、工匠精神，同时还组织学院入党积极分子赴西柏坡学习，在北庄村唱响《团结就是力量》，并在柏里水乡进行了以《学党史 践初心》为主题的专题学习，厚植学生的爱国情怀和社会责任感，取得了良好的社会影响，受到了省级主流媒体的关注。



图 10 “学党史 践初心”赴西柏坡实践学习活动

4.7 校企共同开展学生实习实践

2021 年学院组织 162 名学生参与了为期 6 个月的 2021 年扬州世界园艺博览会的接待服务工作，在实习实训过程中，学生的优异表现受到了主办方的高度认可，2 名学生还荣获了“银牌讲解员”的称号。与此同时，集团为学生提供多样的实践机会，扩展了眼界、提

升技能水平。



图 11 扬州世界园艺博览会实践学习活动



图 12 “中国旅游日”河北省分会场志愿服务活动

5. 助推企业发展情况

5.1 解决行业企业用人需求

集团为解决行业企业用人需求，服务学生更好就业，联合河北

省旅游协会、河北省风景园林学会等行业协会，共同建立就业服务平台，与石家庄世贸大酒店、石家庄国宾大酒店等近百家企业达成用人意向，为学生提供技术交流、课程学习、实习实训、就业向导、综合测评、证书咨询等服务，为企业提供就业人才信息库、发布人才招聘需求，建立了高效的学生与企业沟通渠道，解决了人才供给侧与需求侧的结构性矛盾，缓解企业用工压力。

5.2 拓展企业业务发展

康旅集团成立了以“旅游规划、城市规划、景观设计、公服设施设计、文化创意开发、工业设计、旅游产品研究、餐饮研究、智慧生活研究、海绵城市研究”十大规划设计领域为支撑的研究机构，结合学院学科理论优势，依托康旅产业学院的建筑工程技术、工程造价、物流管理、环境艺术设计、会展策划与管理、酒店管理6个专业，开展课题研究、案例分析、行业前沿探索等，2021年与石家庄铁路职业技术学院合作完成了行唐、永清等地的城市品质提升系统工程和第五届衡水市旅发大会的方案设计等，真正实现了产学研深度融合。



图 4 集团承办第五届衡水市旅发大会

6. 保障体系

6.1 制度保障

石铁康旅产业学院构建了党委领导、董事会决策、监事会监督、专家办学、教授治学的新型治理模式。实行理（董）事会领导下的院长负责制，构建董事会、监事会相对独立、相互促进、有序制约的治理体系。制定了《石铁康旅产业学院章程》、《石铁康旅产业学院董事会章程》、《石铁康旅产业学院党总支委员会会议事规则》《章程》等运行规则，在体制机制上保障了股份制混合制办学的顺利开展。

6.2 投入保障

按照《石铁康旅产业学院章程》规定，实施根据股权比例投入，集团根据持股比例每年投入设备、师资、课程，政府根据持股比例进行生均拨款，改善了办学条件，实现了快速滚动发展，有效解决了学校融资难问题。

6.3 人员保障

集团公司安排核心管理人员担任康旅产业学院董事，多名管理人员负责学院日常管理，根据专业课程进展安排相应企业管理、技术人员、能工巧匠担任教师，全力保障石铁康旅产业学院各项工作的顺利开展。

7. 问题与展望

(1) 2022年，康旅产业学院将继续开设酒店管理、会展策划

与管理、建筑工程技术、工程造价、景区开发与管理等专业，招收全日制学生，通过校企深度合作，打造特色鲜明、优势突出、市场认可的高水平专业群，为企业行业培养更多高素质技术技能人才。

(2) 康旅集团建立内部职称体系，鼓励员工积极参与教学，打造双师型队伍，把实际的社会职场技能、解决问题的思维、处理问题的方法带进课堂，带给学生，做到产学研结合，实现校企共赢。

(3) 康旅集团依托石铁康旅产业学院，建立多个工作室和研究所，并联合建立设计要素数据库，涵盖材料、基体材质、表面材质、行业 logo 等内容，为行业发展提供前沿性、市场化、落地化的智力支撑。

耕耘未来，教育为先。康旅集团不断深化产教融合，紧密校企合作，在产教融合的道路上走的每一步，都踏实平稳、铿锵有力！